

# **RELAZIONE TECNICA DI ACCOMPAGNAMENTO AL PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**

Art. 1, commi 611 ss. della Legge n. 190 del 23 dicembre 2014

## **A. DATI SULL'AMMINISTRAZIONE**

Comune di Pozzuolo Martesana

Sindaco: Angelo Caterina

Via Martiri della Liberazione, n. 11

20060 Pozzuolo Martesana (MI)

tel 02/9509081 fax 02/95357307

Pec: comune.pozzuolomartesana.mi@legalmail.it

Segretario comunale: Dott.ssa Leonilde Concilio

Responsabile del procedimento: Dott. Giampiero Cominetti

## **B. CLASSIFICAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI**

### **B.1. Partecipazioni dirette**

1. CAP HOLDING S.p.A.

2. CEM AMBIENTE S.p.A.

3. FARCOM S.r.l.

### **B.2. Partecipazioni indirette**

Amiacque S.r.l.

Rocca Brivio Sforza S.r.l.

Pavia Acque Scarl

Tasm Romania S.r.l.

Cem Servizi S.r.l.

Seruso S.p.A.

Ecolombardia 4 S.p.A.

## **C. RICOSTRUZIONE DI DETTAGLIO DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DETENUTE**

### **C.1. CAP HOLDING S.P.A.**

P.IVA/Cod. fiscale 13187590156

Oggetto sociale: Servizio idrico integrato

Forma giuridica: Società in house

Controllo analogo: Comitato di indirizzo Strategico istituito dallo Statuto

Data di costituzione: 30 maggio 2000

Durata: 31 dicembre 2052

Capitale Sociale: €534.829.247 diviso in n. 534.829.247 azioni nominali da €1.00 cad.

Partecipazione comunale: 0,10 %

Altri Soci: Città metropolitana di Milano e Comuni che ne fanno parte, tranne Milano

Numero Amministratori: Consiglio di Amministrazione di 5 componenti

Compenso amministratori: Euro 140.000

Numero dipendenti: 828 (dato relativo al gruppo CAP e riferito al 2013)

Utile di esercizio 2013: 3.779.384

#### **C.1.1 Partecipazioni indirette**

A) Amiacque S.r.l.

partecipata al 100% da CAP Holding

erogazione del servizio idrico

Utile esercizio 2013: Euro 10.040.702

B) Rocca Brivio Sforza S.r.l.

Partecipata da CAP Holding con il 51,036%

Salvaguardia e valorizzazione complesso monumentale di Rocca Brivio e beni culturali/ambientali

Amministratore unico (senza compenso)

Dipendenti: n. 1

Perdita esercizio 2013: Euro 185.625

C) Pavia Acque Scarl

Partecipata da CAP Holding con il 10,1%

Servizio idrico Ambito Pavia

Utile esercizio 2013: Euro 650.459

D) Tasm Romania S.r.l.

Partecipata da CAP Holding con il 40%

Captazione, trattamento, distribuzione acqua

Dipendenti: n. 0

Perdita esercizio 2013: Euro 47.906,21

## C.2. CEM AMBIENTE S.P.A.

Partita IVA 03017130968 - Codice Fiscale 03965170156

Oggetto sociale: Gestione rifiuti

Forma giuridica: Società in house

Controllo analogo: Comitato di indirizzo Strategico istituito dallo Statuto

Data di costituzione: 25 giugno 2003

Durata: 31 dicembre 2050

Capitale Sociale: €14.583.010,00 diviso in n. 14.583.010 azioni nominali da €1.00 cad.

Partecipazione comunale: 1,650%

Altri Soci: Città metropolitana di Milano, Provincia Monza Brianza e 51 Comuni

Numero Amministratori: Amministratore unico

Compenso amministratori: Euro 3.460,26 al mese

Numero dipendenti: 36 (31.12.2014)

Utile di esercizio 2013: 579.712

### C.2.1 Partecipazioni indirette

A) Cem Servizi S.r.l.

partecipata al 100% da CEM Ambiente S.p.A.

servizi ambientali

Dipendenti: 45 (31.12.2014)

Utile esercizio 2013: Euro 393.213

B) Seruso S.p.A.

Partecipata da CEM Ambiente con il 2%

Trattamento plastica

Utile esercizio 2013: Euro 6.805

C) Ecolombardia 4 S.p.A.

Partecipata da CEM Ambiente con lo 0,4%

Gestione rifiuti

Utile esercizio 2013: Euro 53.403

### C.3. FARCOM S.R.L.

Partita IVA e Codice Fiscale 04146750965

Oggetto sociale: Gestione Farmacie comunali

Forma giuridica: Società a responsabilità limitata in house

Data di costituzione: dicembre 2003

Durata: 31 dicembre 2030

Capitale Sociale: €130.000,00 diviso in 130.000 quote di nominali Euro 1,00

Partecipazione comunale: 4,91 %

Altri Soci: Altri 10 Comuni

Numero Amministratori: Amministratore unico

Compenso amministratori: Euro 24.000,00

Numero dipendenti: 34

Utile di esercizio 2013: Euro 19.762

## **D. ANALISI DI COERENZA E CONFORMITA'**

### D.1. CAP Holding S.p.A.

La Società gestisce il servizio idrico integrato, secondo il modello dell'housing providing, per tutto l'ambito territoriale della Città metropolitana, esclusa la città di Milano. Come tale deve ritenersi indispensabile al perseguimento delle finalità istituzionali comunali.

#### D.1.1 Società partecipate

La Società Amiacque S.r.l. concorre con CAP Holding S.p.A. all'erogazione del servizio idrico integrato su tutto il territorio della Città metropolitana, esclusa la città di Milano, e come tale deve ritenersi ugualmente indispensabile. La partecipazione di CAP Holding S.p.A. in Pavia Acque Scarl risulta sinergica con il servizio idrico integrato gestito da CAP Holding. Risultano invece non indispensabili le partecipazioni di CAP Holding S.p.A. in Rocca Brivio Sforza S.r.l. e Tasm Romania S.r.l., la cui dismissione risulta peraltro già decisa dal comitato per l'indirizzo strategico quale organismo di esercizio del controllo analogo congiunto degli enti soci.

### D.2. CEM Ambiente S.p.A.

La Società gestisce il servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti per 51 Comuni. Come tale deve ritenersi indispensabile al perseguimento delle finalità istituzionali comunali.

#### D.2.1 Società partecipate

La Società Cem Servizi S.r.l. gestisce servizi ambientali che rientrano tra le finalità istituzionali dei Comuni soci di CEM Ambiente S.p.A. Per contro le partecipazioni nelle Società Seruso S.p.A. ed Ecolombardia 4 S.p.A., pur essendo congruenti con il servizio di gestione dei rifiuti svolto da CEM Ambiente S.p.A., anche in considerazione della scarsa rilevanza di tali partecipazioni, non risultano ugualmente indispensabili.

### D.3 Farcom S.r.l.

La Società ha per scopo di consentire ai Comuni soci l'efficientamento dell'organizzazione del personale, dei servizi e degli acquisti delle farmacie comunali dei Comuni soci. Il legislatore consente infatti la gestione da parte dei Comuni delle Farmacie comunali e Farcom S.r.l. ha per fine di rendere il più efficiente possibile la gestione in forma associata delle Farmacie comunali. Come tale la Società risulta perseguire finalità indispensabili per il Comune.

### Sintesi

Conclusivamente, l'analisi condotta relativamente alla valutazione circa il fatto che le partecipazioni societarie comunali sia indispensabili, o meno, pone in risalto come possano considerarsi non indispensabili alcune partecipazioni indirette e precisamente quelle in Rocca Brivio Sforza S.r.l. e Tasm Romania S.r.l., (partecipate da CAP Holding S.p.A.), nonché in Seruso S.p.A. ed Ecolombardia 4 S.p.A (partecipate da CEM Ambiente S.p.A.).

## **E. VERIFICA RAPPORTO AMMINISTRATORI/DIPENDENTI**

In tutte le società partecipate direttamente dal Comune, non sussiste un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti. Il problema si pone esclusivamente per le

partecipazioni indirette nelle Società per cui è già stato segnalato innanzi l'opportunità di una dismissione, già intrapresa (Tasm Romania S.r.l.).

#### **F. VERIFICA DI ANALOGIE E SIMILARITA'**

Le partecipazioni comunali dirette riguardano società che gestiscono servizi diversi per oggetto (idrico, rifiuti, energetici, relativi agli impianti sportivi) e per estensione territoriale del servizio. Non sussiste pertanto alcuna possibilità di una razionalizzazione affidata ad operazioni di fusione o similari. Le partecipazioni indirette, per quanto sinergiche con le società partecipate direttamente, svolgono compiti che ne restano distinti.

#### **VERIFICA DELLE PERFORMANCE ECONOMICO-FINANZIARIE**

Dai dati innanzi riportati circa i risultati di esercizio delle partecipate in via diretta, risulta che CAP Holding S.p.A., CEM Ambiente S.p.A. e Farcom S.r.l. hanno chiuso l'ultimo esercizio in utile. Pertanto, con riguardo alle Società partecipate in via diretta e con risultati positivi, possono essere dati indirizzi volti alla dismissione delle partecipazioni in altre società che invece hanno risultati d'esercizio negativi, oppure diretti a migliorare ulteriormente le performance, anche per il tramite degli indirizzi di contenimento dei costi delle partecipate di cui all'art. 18, comma 2-bis del d.l. 112/2008 e s.m.i.

#### **G. DEFINIZIONE DELLE MISURE DA INTRAPRENDERE**

Alla luce di quanto precede, risultano necessarie o quanto meno opportune le seguenti misure:

Messa in liquidazione delle partecipazioni indirette nelle società nelle quali dette partecipazioni non risultino indispensabili per il perseguimento delle finalità del Comune, ovvero in quelle in cui il numero degli amministratori è inferiore a quello dei dipendenti, nonché in quelle che registrano perdite di esercizio, e cioè nelle società Rocca Brivio Sforza S.r.l. e Tasm Romania S.r.l, partecipate da CAP Holding S.p.A., e nelle Società Seruso S.p.A. ed Ecolombardia 4 S.p.A., partecipate da CEM Ambiente S.p.A.